



**ESTADO DE SANTA CATARINA**

**SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA**

**CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DE SANTA  
CATARINA**

**3ª REGIÃO DE BOMBEIROS MILITAR**

**14º BATALHÃO DE BOMBEIROS MILITAR**

**BOLETIM INTERNO Nº 21-2023**

**26 DE MAIO DE 2023**

**CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DE SANTA CATARINA**  
**3ª REGIÃO DE BOMBEIROS MILITAR**  
**14º BATALHÃO DE BOMBEIROS MILITAR**

**BOLETIM INTERNO Nº 21-2023-14 BBM**

Quartel em Xanxerê, 26 de Maio de 2023

(Sexta-Feira)

PUBLICO PARA O CONHECIMENTO DO 14º BBM E DEVIDA EXECUÇÃO, O SEGUINTE:

**1ª PARTE - SERVIÇOS DIÁRIOS**

**I – ESCALA DE COMANDANTE DE ÁREA/SUPERIOR DE ÁREA DO 14º BBM**

16/05/2023	Das 08hs às 08hs	1º Ten BM Mtcl 691632-5 Eros Alfredo Jahn Filho	(49) 99192-6479
17/05//2023	Das 08hs às 08hs	Ten Cel BM Mtcl 928360-9 Gauana Elis Pozzan Ecco	(49) 99933-6309
17/05/2023	Das 08hs às 08hs	Major BM Mtcl 927071-0 Nolan Rafael Volkweiss	(49) 99163-3736
18/05/2023	Das 08hs às 08hs	1º Ten BM Mtcl 927666-1 MIGUEL Moraes Gomes	(49) 99144-8384
19/05/2023	Das 08hs às 08hs	1º Ten BM Mtcl 691632-5 Eros Alfredo Jahn Filho	(49) 99192-6479
20/05/2023	Das 08hs às 08hs	Major BM Mtcl 927071-0 Nolan Rafael Volkweiss	(49) 99163-3736
21/05/2023	Das 08hs às 08hs	Major BM Mtcl 927071-0 Nolan Rafael Volkweiss	(49) 99163-3736
22/05/2023	Das 08hs às 08hs	Maj BM Mtcl 349587-6 Ismael Mateus Piva	(49) 99933-6309
23/05/2023	Das 08hs às 08hs	Ten Cel BM Mtcl 928360-9 Gauana Elis Pozzan Ecco	(49) 99933-6309
23/05/2023	Das 08hs às 08hs	1º Ten BM Mtcl 934061-0 Daniel Bazanini Massarotte	(49) 99974-1562
24/05/2023	Das 08hs às 08hs	1º Ten BM Mtcl 691632-5 Eros Alfredo Jahn Filho	(49) 99192-6479
25/05/2023	Das 08hs às 08hs	Major BM Mtcl 927071-0 Nolan Rafael Volkweiss	(49) 99163-3736
26/05/2023	Das 08hs às 08hs	1º Ten BM Mtcl 927666-1 Miguel Moraes Gomes	(49) 99144-8384
27/05/2023	Das 08hs às 08hs	1º Ten BM Mtcl 934061-0 Daniel Bazanini Massarotte	(49) 99974-1562
28/05/2023	Das 08hs às 08hs	1º Ten BM Mtcl 934061-0 Daniel Bazanini Massarotte	(49) 99974-1562
29/05/2023	Das 08hs às 08hs	Maj BM Mtcl 349587-6 Ismael Mateus Piva	(49) 99933-6309
30/05/2023	Das 08hs às 08hs	Ten Cel BM Mtcl 928360-9 Gauana Elis Pozzan Ecco	(49) 99933-6309
30/05/2023	Das 08hs às 08hs	1º Ten BM Mtcl 927666-1 Miguel Moraes Gomes	(49) 99144-8384
31/05/2023	Das 08hs às 08h	Major BM Mtcl 927071-0 Nolan Rafael Volkweiss	(49) 99163-3736

**Tenente Coronel GAUANA ELIS POZZAN ECCO**  
Comandante do 14º Batalhão (Xanxerê)  
(assinado digitalmente)

## **2ª PARTE – INSTRUÇÃO E ENSINO**

### **INSTRUÇÃO DE ATUALIZAÇÃO EM MANUTENÇÃO E FUNCIONAMENTO DE EQUIPAMENTOS MOTOMECANIZADOS**

#### **Finalidade**

Atualizar o conhecimento e aprimorar as técnicas dos Bombeiros Militares, Bombeiros Comunitários e Bombeiros Civis Profissionais no que se refere às atividades de manutenção, conservação e funcionamento dos equipamentos motomecanizados presentes na OBM.

#### **Execução**

No dia 23 de maio de 2023 será realizada instrução na sede do 1º/1º/3ª/14º BBM - São Domingos -SC, com início previsto para às 19:30 horas e encerramento previsto para às 21:30 horas. A referida atividade contará com a participação de Bombeiros Militares, Bombeiros Comunitários e Bombeiros Civis Profissionais ativos na OBM.

#### **Instrutores**

A atividade terá como instrutores os BBMM listados abaixo:

- Sd BM Gustavo Luiz
- Sd BM Walfredo

#### **Logística**

Serão utilizados nesta atividade os seguintes equipamentos:

- Motosserra;
- Motobomba;
- Ventilador;
- Soprador;
- Gerador;
- Kit Pick-Up CIF.

#### **Viaturas:**

- ABTR-136;
- AR-154

São Domingos, 17 de maio de 2023.

Cabo BM Rodrigo Moesch Welter

Comandante do 1º/1º/3ª/14ºBBM (NB Nr 90-23-1º/1º/3ªCBM de 17/05/2023)

## **3ª PARTE - ASSUNTOS GERAIS E ADMINISTRATIVOS**

### **I – ALTERAÇÕES DE OFICIAIS**

#### **DISPENSA DO SERVIÇO**

Na solicitação contida no Ofício Nº 487-23-14ºBBM, de 22 de maio de 2023, do 1º Ten BM Mtel 691632-5 ÉROS ALFREDO JAHN FILHO, Comandante do 1º/1ª/14ºBBM (Xanxerê), onde solicita 01 (um) dia de dispensa do serviço para desconto em férias, no dia 26 de maio de 2023, dou o seguinte despacho:

1. defiro a solicitação e concedo 1 dia de dispensa a título de recompensa;

2. insira-se no SIGRH;
3. publique-se em BI;
4. archive-se.

Xanxerê, 22 de maio de 2023.

Tenente Coronel BM GAUANA ELIS POZZAN ECCO  
Comandante do 14ºBBM (SGPe CBMSC 14360/2023 - NB Nr 95-1ºCBM, de 24/05/23)

## **II – ALTERAÇÕES DE SUBTENENTES E SARGENTOS**

### **SERVIÇO DE SAÚDE**

Compareceu a Clínica Tormem Ltda no dia 18/05/2023, o 3º Sgt BM Mtcl 930589-0 REGINALDO DE OLIVEIRA, do 14º BBM - Xanxerê, e obteve o seguinte parecer médico: “Atesto para os devidos fins a pedido do interessado Reginaldo de Oliveira, foi submetido à consulta médica nesta data 18/05/2023. Em decorrência, deverá permanecer afastado de suas atividades no período matutino.

Xanxerê, 24 de maio de 2023

Tenente Coronel BM GAUANA ELIS POZZAN ECCO  
Comandante do 14º BBM (NB Nr 95-1ºCBM, de 24/05/23)

## **III- ALTERAÇÃO DE CABOS E SOLDADOS**

### **DISPENSA DO SERVIÇO**

Na solicitação contida no Ofício nº 325-23-14ºBBM, desconto em banco de horas, do Cabo BM Mtcl 933565-0 MAYCON CARLOS ANASTÁCIO, do 1º/2ª/14ºBBM – São Lourenço do Oeste, na qual solicita 2 (dois) dias de dispensa de serviço para desconto em banco de horas, a contar de 25 de maio de 2023, dou o seguinte despacho:

1. Defiro;
2. insira-se no SIGRH;
3. Publique-se em BI;
4. Informe-se; e
5. Archive-se.

São Lourenço do Oeste, 23 de maio de 2023.

1º Tenente BM DANIEL BAZANINI MASSAROTTE  
Comandante Interino da 2ª/14ºBBM(NB 98/23 de 25 de maio de 2023)

Na solicitação contida no Ofício Nº 492-23-14BBM, de 22 de maio de 2023, do Cabo BM Mtcl 933537-4 EDY Marcos Barella do 1º/3ª/14º BBM – Xaxim, o qual solicita dispensa de 1

(um)dia de serviço para desconto em banco de horas, no dia 26 de maio de 2023, dou o seguinte despacho:

1. Defiro;
2. Insira-se no SIGRH;
3. Publique-se em BI;
4. Informe-se; e
5. Arquive-se.

Xaxim, 23 de maio de 2023

Maj BM NOLAN RAFAEL VOLKWEIS

Comandante da 3ª/14º BBM (SGPe CBMSC 14356/2023) (NB Nr 94-23-3ºCBM de 25/05/2023)

### **LICENÇA PATERNIDADE**

Do Cb BM Mtcl 931774-0 RAFAEL BARP, do 1º/3ª/14ºBBM, 15 (quinze) dias regulamentares em razão do nascimento de sua filha MANUELA BETTANIN BARP, a contar de 17 de maio de 2023, conforme certidão de nascimento Nr 104257 01 55 2023 1 00353 223 0154811 66, dou o seguinte despacho:

1. publique-se;
2. registre-se.

Xanxerê, 25 de maio de 2023.

Tenente-Coronel BM GAUANA ELIS POZZAN ECCO

Comandante do 14º BBM (SGPe CBMSC 14648/2023 - NB Nr 94-23-3ºCBM, de 25/05/22)

## **IV - AJUDÂNCIA**

### **I - FERIADO MUNICIPAL**

Em 25 de maio de 2023, não houve expediente administrativo no 1º/3º/1ª/14º BBM - Abelardo Luz, em virtude do feriado municipal, conforme Lei Ordinária 2279/2013. (Nota-E Nr 326-23-14 BBM, de 24/05/2023 - NB Nr 95-1ºCBM, de 24/05/23)

## **II - TRANSCRIÇÃO DE DOCUMENTO**

### **OFÍCIO DE AGRADECIMENTO**

Transcrevo na íntegra o ofício SME nº190/2023, Xanxerê 24 de maio de 2023, a senhora Tenente Coronel BM GAUANA ELIS POZZAN ECCO, Comandante do 14º Batalhão de Bombeiros Militar:

Prezada Senhora,

Compreendendo o ambiente escolar como espaço de partilha, troca de conhecimentos e experiências que promovam a construção do conhecimento, entendemos que na busca destes

espaços de inserção, precisamos constantemente contar com diferentes pessoas que se dispunham a enriquecer esse processo.

Diante disso, a Administração Pública Municipal em nome da Secretaria de Educação vem pelo presente agradecer a valiosa participação dos representantes desta corporação como palestrantes no Evento Segurança nas Escolas e Saúde Mental: Valorizando a Vida.

Nada mais havendo, reafirmamos os nossos protestos de elevada estima e consideração.

Atenciosamente,

VERA LUCIA CORRÊA  
Secretária Municipal de Educação

### **III - AFASTAMENTO DO SERVIÇO COMUNITÁRIO**

Afastamento do serviço comunitário no CBMSC, a pedido do Bombeiro Comunitário Maicon Antônio Bevilaqua, CPF 078.\*\*\*.\*\*\*-74, BC Júnior Clase 1, prestando serviço no 1º/1º/3ª/14º BBM - São Domingos, nos termos do inciso I do Artigo 47 da IG 10-03-BM: Instrução Geral do Serviço Comunitário no CBMSC, pelo período de 1 semestre, a contar de 05/05/2023, conforme solicitação por ofício, em 05/05/2023, arquivado nesta OBM.

### **IV - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

#### **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2022 - 2024**



**Xanxerê – SC**

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO: 2022 - 2024**

Este planejamento tem o objetivo de estabelecer uma metodologia gerencial para facilitar o processo de tomada de decisões e direcionar as ações a serem implementadas para alcançar um futuro desejado pelo Comando do 14ºBBM, no período de Setembro de 2022 a Dezembro de 2024.

A construção do processo inicia-se com a apresentação de um breve histórico do 14ºBBM, seguido de um estudo de situação, situação do efetivo, viaturas operacionais, atendimentos emergenciais e serviço de segurança contra incêndio, cujos dados serão atualizados sempre que oportuno.

Na sequência dos trabalhos é apresentada a missão e a visão de futuro do CBMSC e os valores que alicerçam a instituição.

Para finalizar, foram estabelecidos os objetivos e metas a serem alcançadas durante o período estipulado, frente às demandas e necessidades para um quartel moderno, ágil, com conceitos de sustentabilidade e com capacidade de atender os públicos interno e externo, bem como às operacionais, sem perder as características específicas de instituição pública e militar.

## 1. HISTÓRICO

No final da década de 90 a população de algumas cidades da região do Oeste de Santa Catarina onde não havia quartéis do Corpo de Bombeiro Militar começaram a se organizar para criar seus Bombeiros Voluntários.

Na região hoje pertencente ao 14ºBBM esta foi a realidade das cidades de Xaxim e Xanxerê. Contudo, embora tenha havido grande vontade dos moradores locais, estas estruturas eram muito defasadas e os trabalhos prestados eram pouco eficientes.

Por isso, o Estado de Santa Catarina passou a investir na criação de estruturas próprias. Assim, a OBM de Xanxerê foi criada em Fevereiro de 2002, sendo denominado como 3º Pelotão da 3ª Companhia do 2ª Batalhão de Bombeiros de Curitiba-SC. Após, houve a criação da OBM de Xaxim em novembro de 2002 e as outras OBMs foram gradativamente sendo consolidadas.

A emancipação do 14ºBBM aconteceu em novembro de 2015, quando Xanxerê e demais OBMs pertenciam ao 6ºBBM de Chapecó.

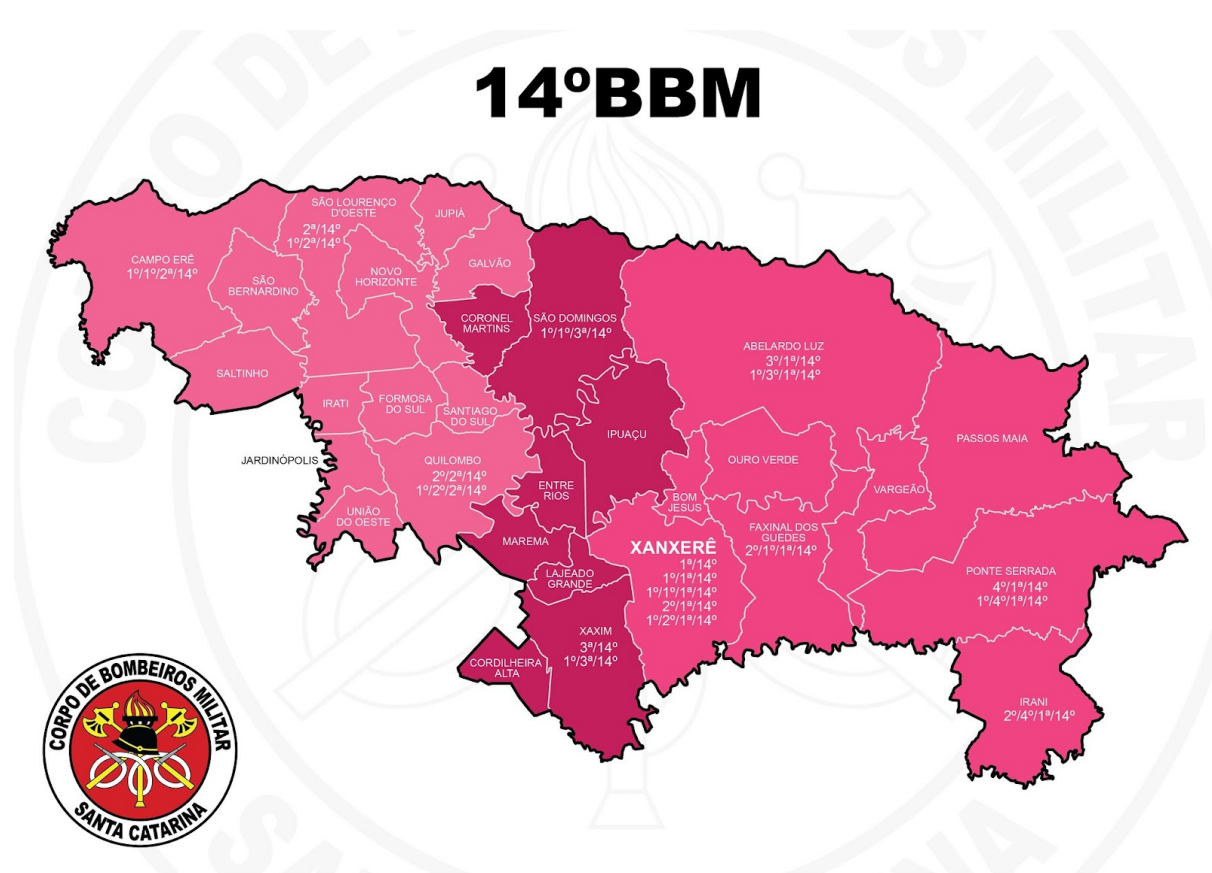
## 2. ESTUDO DE SITUAÇÃO

Com o objetivo de realizar o planejamento estratégico do 14ºBBM, o presente estudo de caso apresentará uma rápida contextualização da Unidade, sua área de cobertura, efetivo, viaturas operacionais, atendimentos emergenciais e, serviço de segurança contra incêndio.

### 2.1 Contextualização

O 14º Batalhão de Bombeiros Militar (14ºBBM), sediado na cidade de Xanxerê-SC, está estruturado em 10 aquartelamentos. São eles: Xanxerê, Faxinal dos Guedes, Ponte Serrada, Irani -

SSCI, Abelardo Luz, Xaxim, São Domingos, São Lourenço do Oeste, Campo Erê e Quilombo. Abaixo está o mapa da área de cobertura do 14ºBBM.



As sedes das três companhias ficam nas cidades com maior população e maior desenvolvimento econômico: Xanxerê, São Lourenço do Oeste e Xaxim.

A região tem como grande destaque a produção agrícola, a qual é escoada através da BR-282 e outras rodovias que cortam o BBM. O comércio local, transporte e indústrias também movimentam a região.

Por estas características particulares, muitos acidentes rodoviários são registrados, bem como acidentes de trabalho. Destaca-se ainda uma grande quantidade de incêndios estruturais e florestais.

Além disso, a quantidade de eventos naturais adversos registrados na área do Batalhão, como vendavais, granizo, estiagem e até tornados, são bastante significativos e exigem um cuidado especial.

## 2.2 Municípios Atendidos

O 14ºBBM abrange 30 municípios, sendo o Batalhão com maior número de municípios em Santa Catarina.

Atualmente o Batalhão atende uma população de 236.388 habitantes (Censo 2021).



Há convênios com os municípios que não possuem OBM em sua sede em todos os 30 municípios.

### **2.3 Efetivo**

O efetivo hoje perfaz um total de 123 bombeiros militares, sendo 6 oficiais, 2 praças da reserva remunerada que retornaram através do CTISP e mais 100 praças.

Para auxiliar nas atividades administrativas e operacionais, há 19 Bombeiros Civis Profissionais (BCPs) contratados pelas Prefeituras. Além disso, Bombeiros Comunitários (BCs) complementam as guarnições de serviço atuando como auxiliares das atividades operacionais.

### **2.4 Viaturas**

Quanto às viaturas, estão disponíveis no 14ºBBM: 9 caminhões de combate à incêndio e resgate, 3 caminhões tanque, 11 ambulâncias, 9 caminhonetes 4X4, e ainda 20 viaturas administrativas para realização de serviços administrativos e fiscalização. Está sendo realizada uma renovação da frota, sendo que não há caminhões com mais de 10 anos de uso, porém ambulâncias e viaturas administrativas ainda precisam ser adquiridas.

### **2.5 Atendimentos Emergenciais**

Somente no ano de 2021 foram atendidas no 14ºBBM, 9.891 ocorrências emergenciais, sendo: 6.307 de atendimento pré-hospitalar, 836 incêndios e 508 ocorrências de resgate.

Já no ano de 2022 foram atendidas no 14ºBBM, 10.286 ocorrências emergenciais, sendo: 6.492 de atendimento pré-hospitalar, 421 incêndios e 474 resgates.

### **2.6 Serviço de Segurança Contra Incêndios**

O Serviço de Segurança Contra Incêndios realizado pelo CBMSC compreende a fiscalização nas edificações, locais de risco e realização de eventos, objetivando a implementação dos sistemas de segurança e pânico previstos nas Normas de Segurança Contra Incêndio. No ano de 2021 foram efetuadas 1.205 análises de projetos, 18.730 vistorias e 2.612 ações fiscalizatórias de poder de polícia. No ano de 2022 foram efetuadas 1.261 análises de projetos, 11.541 vistorias e 5308 ações de fiscalização.

## **3. MISSÃO**

Alinhada com a missão do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Santa Catarina, a missão do 14º BBM é: Proteger a vida, o patrimônio e o meio ambiente.

#### 4. VISÃO

Ser uma corporação de excelência na prestação, gestão e conhecimento de serviços de bombeiro, resguardando a vida, o patrimônio e o meio ambiente catarinense.

#### 5. VALORES

Os valores do CBMSC são: ética e probidade, comprometimento, profissionalismo, espírito de corpo e abnegação.

#### 6. ANÁLISE DO AMBIENTE

A partir da análise dos ambientes interno e externo do 14ºBBM, foi possível identificar os pontos fortes e os pontos fracos da OBM no desempenho de suas missões.

<b>Ambiente Interno</b>	<b>Ambiente Externo</b>
<p data-bbox="379 1249 536 1283" style="text-align: center;"><b>Qualidades</b></p> <ul data-bbox="204 1305 687 1563" style="list-style-type: none"><li>● Clima de trabalho;</li><li>● Qualificação técnica do efetivo;</li><li>● Comprometimento profissional;</li><li>● Credibilidade da corporação;</li><li>● Tomada de decisões em conjunto;</li><li>● Efetivo disciplinado;</li><li>● Gestão eficaz dos recursos.</li></ul>	<p data-bbox="951 1249 1158 1283" style="text-align: center;"><b>Oportunidades</b></p> <ul data-bbox="809 1305 1329 1451" style="list-style-type: none"><li>● Ampliação de projetos comunitários;</li><li>● Parcerias público privadas;</li><li>● Relacionamento com outros órgãos públicos e instituições.</li></ul>

<b>Deficiências</b>	<b>Ameaças</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Efetivo reduzido;</li> <li>● Precariedade das viaturas administrativas;</li> <li>● Alto custeio com manutenção de viaturas;</li> <li>● OBMs com dificuldade financeira;</li> <li>● Efetivo oriundo de outros locais do Estado e aguardando oportunidade para movimentação;</li> <li>● Instalações físicas de alguns quartéis necessitando reformas e ampliações;</li> <li>● Falta de experiência do efetivo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Elevado índice de vulnerabilidade a desastres naturais;</li> <li>● Situação das rodovias federais e estaduais;</li> <li>● Situação dos hospitais públicos da região;</li> <li>● Riscos associados às atividades industriais regionais;</li> <li>● Dependência de bombeiros comunitários e BCPs para o serviço operacional;</li> <li>● Qualificação de responsáveis técnicos incipiente para fins de SCI.</li> </ul>

## 7. OBJETIVOS

Foram estabelecidos os seguintes objetivos estratégicos para o 14º BBM:

- 1- Segurança e saúde do trabalhador;**
- 2- Fortalecimento da imagem do CBMSC na comunidade;**
- 3- Padronização dos procedimentos operacionais e administrativos;**
- 4- Melhoria de equipamentos, viaturas e infraestrutura;**
- 5- Foco no treinamento e preparação do bombeiro.**

## 8. DETALHAMENTO DOS OBJETIVOS

Além de um criar um sistema de gestão mais integrador, que leve em consideração todos os anseios das OBM que compõe o 14ºBBM, teremos as seguintes ações e metas para alcance dos objetivos traçados:

<b>OBJETIVO 1: Segurança e saúde do trabalhador</b>	
	<p><b>Ação 1:</b> Efetuar levantamento dos EPIs de combate a incêndio existentes e das necessidades de aquisição.</p> <p>Prazo: Setembro de 2022 ✓</p> <p>Responsável: Comandante de OBM</p>

<b>Meta 1: EPIs para todo o efetivo</b>	<b>Ação 2:</b> Aquisição dos EPIs de combate a incêndio completos para o efetivo operacional.  Prazo: Junho de 2023 ✓ Responsável: Comandante de OBM
	<b>Ação 3:</b> Aquisição de EPI multimissão para cada BM que atua no serviço operacional.  Prazo: Dezembro de 2023 Responsável: Comandante de OBM
	<b>Ação 4:</b> Aquisição de EPIs de combate a incêndio para militares do expediente.  Prazo: Dezembro de 2024 Responsável: Comandante de OBM
	<b>Ação 5:</b> Aquisição de EPIs de combate a incêndio para Bombeiros Comunitários, em quantidade a ser definida por cada Cmt.  Prazo: Dezembro de 2024 Responsável: Comandante de OBM
<b>Meta 2: Equipamento de Proteção Respiratória mínimo por OBM: (GBM-04; PBM-06; CBM-08; Reservas no Batalhão-04; Força Tarefa - 04)</b>	<b>Ação 1:</b> Efetuar levantamento dos EPRs existentes e das necessidades de aquisição.  Prazo: Setembro de 2022 ✓ Responsável: Comandante de CBM
	<b>Ação 2:</b> Aquisição dos EPRs.  Prazo: Dezembro de 2024 Responsável: Comandante de OBM
	<b>Ação 1:</b> Oportunizar ao efetivo o atendimento psicológico especializado, quando necessário.  Prazo: Permanente Responsável: Comandante de OBM

<p><b>Meta 3: Assistência psicológica ao efetivo BM e BC</b></p>	<p><b>Ação 2:</b> Programar atendimentos psicológicos após ocorrências que possam causar danos psicológicos.</p> <p>Prazo: Permanente, enquanto julgar necessário.</p> <p>Responsável: Comandante de CBM</p>
<p><b>Meta 4: Fomentar a realização de atividades físicas</b></p>	<p><b>Ação 1:</b> Providenciar espaço e equipamentos em todas as OBMs ou realizar parcerias com a comunidade de modo que os bombeiros possam fazer atividades físicas em seus turnos de serviço, preferencialmente orientados por profissional da área habilitado.</p> <p>Prazo: Dezembro de 2022 ✓</p> <p>Responsável: Comandantes de OBM</p>
	<p><b>Ação 2:</b> Estimular a rotina de atividade física semanal para o efetivo administrativo.</p> <p>Prazo: Permanente</p> <p>Responsável: Chefes das Seções.</p>

<b>OBJETIVO 2: Fortalecimento da imagem do CBMSC na comunidade</b>	
	<p><b>Ação 1:</b> Difundir o Curso Básico de Atendimento a Emergências (CBAE) online para a comunidade.</p> <p>Prazo: permanente ✓</p> <p>Responsáveis: B-3, B-5 e Comandantes de OBM</p>
	<p><b>Ação 2:</b> Divulgar e realizar o Curso de Bombeiro Comunitário (CBC) em todos os municípios que possuem OBM.</p> <p>Prazo: anualmente ✓</p> <p>Responsáveis: B-3 e Comandantes de OBM</p>

<i>Meta 1: Realização de programas e projetos sociais</i>	<p><b>Ação 3:</b> Realizar o Projeto Golfinho em todos os municípios que possuem OBM.</p> <p>Prazo: durante a Operação Veraneio 2022/2023 ✓</p> <p>Responsáveis: B-3 e Comandantes de OBM</p>
	<p><b>Ação 4:</b> Fomentar a realização do Projeto Golfinho em toda a circunscrição do 14ºBBM.</p> <p>Prazo: durante a Operação Veraneio 2023/2024</p> <p>Responsáveis: B-3 e Comandantes de OBM</p>
<i>Meta 2: Participação junto à comunidade local</i>	<p><b>Ação 1:</b> Participar das atividades sociais locais.</p> <p>Prazo: permanente ✓</p> <p>Responsável: Comandante de OBM</p>
	<p><b>Ação 2:</b> Quartel de portas abertas. Realizar pelo menos uma ação por ano para receber a comunidade. Ex: dia das crianças.</p> <p>Prazo: permanente</p> <p>Responsável: B-3 e Comandantes de OBM</p>
	<p><b>Ação 3:</b> Divulgação dos concursos do CBMSC, oportunizando para que pessoas da região ingressem na corporação.</p> <p>Prazo: Na iminência dos concursos ✓</p> <p>Responsável: B-3, B-5 e Comandantes de OBM</p>

<p><i>Meta 3: Evento esportivo anual para integração do efetivo</i></p>	<p><b>Ação 1:</b> Realizar pelo menos um evento esportivo anual de integração com participação de bombeiros militares, comunitários e demais servidores.</p> <p>Prazo: A partir de 2023 ✓ Responsável: B-3.</p>
---	---

<b>OBJETIVO 3: Padronização dos procedimentos administrativos e operacionais</b>	
<p><i>Meta 1: Padronizar as rotinas</i></p>	<p><b>Ação 1:</b> Elaborar e publicar Ordem de Serviço com a rotina das guarnições de serviço e expediente administrativo.</p> <p>Prazo: Setembro de 2022 ✓ Responsáveis: Comandantes de CBM.</p> <p><b>Ação 2:</b> Padronizar a atividade de investigação de incêndio no BBM.</p> <p>Prazo: Dezembro de 2022 ✓ Responsável: Coordenação de Investigação de Incêndio.</p> <p><b>Ação 3:</b> Garantir o funcionamento e execução do PIMD.</p> <p>Prazo: Permanente ✓ Responsável: B-3</p>
	<p><b>Ação 1:</b> Estimar metas de produtividade e tornar as SSCI do 14ºBBM eficazes.</p> <p>Prazo: Permanente ✓ Responsáveis: Gestor de SSCI</p>

<p><b>Meta 2: SSCI como referência</b></p>	<p><b>Ação 2:</b> Valorização do pessoal da área, com acesso a treinamentos e boas condições de trabalho.</p> <p>Prazo: Permanente Responsáveis: Gestor de SSCI e Chefe da Análise do BBM.</p>
--	--

<b>OBJETIVO 4: Melhoria de equipamentos, viaturas e infraestrutura</b>	
<p><b>Meta 1: Melhorias nas Instalações Físicas</b></p>	<p><b>Ação 1:</b> Realização de melhorias e adequações no quartel da sede do 14ºBBM.</p> <p>Prazo: Dezembro de 2024 Responsável: B-4</p>
	<p><b>Ação 2:</b> Captação de recursos para a construção do novo quartel de Xaxim.</p> <p>Prazo: Dezembro de 2024 Responsável: Cmt da 3º/14ºBBM</p>
	<p><b>Ação 3:</b> Realização de melhorias e adequações no quartel de São Lourenço do Oeste.</p> <p>Prazo: Dezembro de 2024. Responsável: Cmt da 2ª/14ºBBM.</p>
	<p><b>Ação 5:</b> Melhorias no quartel de Abelardo Luz.</p> <p>Prazo: Dezembro de 2023 Responsável: Cmt da 1ª/14ºBBM e da OBM.</p>
	<p><b>Ação 6:</b> Quartéis sustentáveis: promover o uso de energia solar e reutilização de água da chuva.</p> <p>Prazo: A partir de janeiro de 2024 Responsável: Comandante da OBM.</p>



	<p><b>Ação 7:</b> Captação de recursos para execução dos projetos.</p> <p>Prazo: Dezembro de 2024 Responsáveis: Comandantes de CBM e do BBM</p>
<b>Meta 2: Aquisição de viaturas</b>	<p><b>Ação 1:</b> Adquirir viatura 4X4 para Faxinal dos Guedes.</p> <p>Prazo: Dezembro de 2024 Responsável: Comandante da OBM.</p>
	<p><b>Ação 2:</b> ABTRs com no máximo 15 anos em cada OBM e um reserva em cada Cia com até 20 anos.</p> <p>Prazo: Permanente Responsáveis: Comandantes de CBM e do BBM.</p>
	<p><b>Ação 3:</b> Captação de recursos e aquisição de ASU para os quartéis que não foram contemplados por Emenda Parlamentar.</p> <p>Prazo: Dezembro de 2024. Responsáveis: Comandantes de CBM e do BBM.</p>
	<p><b>Ação 4:</b> Aquisição de novas viaturas administrativas.</p> <p>Prazo: Dezembro de 2024. Responsáveis: Comandantes de CBM e do BBM.</p>
	<p><b>Ação 1:</b> Aquisição de equipamentos conforme mínimo operacional definido para cada área (APH, CIE, RV, FT).</p> <p>Prazo: Dezembro de 2025. Responsáveis: B-4 e Comandantes de OBM.</p>

<b><i>Meta 3: Aquisição de equipamentos</i></b>	<b>Ação 2:</b> Aquisição de equipamentos de comunicação, conforme definido pelo Cmt da RBM.  Prazo: Dezembro de 2023. Responsáveis: B-4 e Comandantes de OBM.
<b><i>Meta 4: Projetos para captação de recursos</i></b>	<b>Ação 1:</b> Criar e estruturar o Escritório de Projetos do BBM, visando participar de editais para captação de recursos, a fim de atender as demandas de aquisições elencadas acima, além de estimular a participação e apoiar os comandantes de OBM.  Prazo: Permanente Responsável: Cmt e Subcmt do BBM

<b>OBJETIVO 5: Foco no treinamento e preparação do bombeiro</b>	
<b><i>Meta 1: Estruturação da Força Tarefa</i></b>	<b>Ação 1:</b> Reciclar os integrantes e criar uma FT reserva no 14ºBBM.  Prazo: Dezembro de 2022 ✓ Responsável: Coordenação da FT-14
	<b>Ação 2:</b> Identificar deficiências em treinamentos e materiais e corrigir.  Prazo: Permanente Responsável: Coordenação da FT-14
<b><i>Meta 2: Treinamento de SSCI</i></b>	<b>Ação 1:</b> Promover reuniões entre o efetivo e também para o público externo, visando informar acerca das mudanças normativas e procedimentais.  Prazo: permanente Responsável: Gestor de SSCI

<b>Meta 4: Fomentar a participação do efetivo em cursos e treinamentos</b>	<b>Ação 1:</b> Sempre que houver vagas em cursos realizados em outros BBMs, divulgar e inscrever os Bombeiros Militares do 14ºBBM.  Prazo: permanente Responsável: B-3 e Comandantes de OBM
	<b>Ação 2:</b> Buscar cursos de interesse em instituições externas e viabilizar a participação dos militares do 14ºBBM.  Prazo: permanente Responsável: B-3 e Comandantes de OBM

## 9. INVESTIMENTO NECESSÁRIO PARA IMPLEMENTAÇÃO DAS AÇÕES

As despesas para implantação das ações do presente Plano Estratégico serão definidas de acordo com o calendário de execução das ações estabelecidas e correrão por conta de recursos do CBMSC, recursos locais oriundos dos convênios municipais, bem como decorrentes de parcerias com órgãos públicos e/ou privados e ainda de doações devidamente registradas e aprovadas pelo Comando do 14ºBBM.

## 10. DO HORIZONTE DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O horizonte do Planejamento Estratégico do 14º BBM será de 30 meses.

## 11. DA GESTÃO DO PLANO ESTRATÉGICO

O Planejamento Estratégico do 14º BBM será acompanhado e monitorado permanentemente pelo Comando do BBM e respectivos Oficiais integrantes do Estado Maior, bem como pelos Comandantes de OBMs destacadas, e construirá, a partir da análise das Metas, Ações e Objetivos estabelecidos, indicadores que serão processados para avaliação de resultados, gerando relatórios e discussões permanentes que servirão para nortear a gestão estratégica da Unidade.

Ficará a cargo do Subcomandante do 14º BBM o acompanhamento do cumprimento dos prazos estabelecidos no presente Planejamento Estratégico e eventuais redirecionamentos.

## 12. DA AVALIAÇÃO E REVISÃO

O presente Plano Estratégico será avaliado trimestralmente e revisado sempre que necessário, em conformidade com as prescrições definidas pelo Comando do 14º BBM, regulamentando a implementação e acompanhamento permanente das necessidades da OBM.

Versão 1: 12 de Setembro de 2022.

Versão 2: 18 de Maio de 2023.

---

**GAUANA ELIS POZZAN ECCO – Ten Cel BM**  
**Cmt do 14º BBM**

**4ª PARTE– JUSTIÇA E DISCIPLINA**  
(Sem Alteração)

SSINA:

**Tenente Coronel GAUANA ELIS POZZAN ECCO**  
Comandante do 14º Batalhão (Xanxerê)  
(assinado digitalmente)



# Assinaturas do documento



Código para verificação: **J24L03HW**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:



**GAUANA ELIS POZZAN ECCO** (CPF: 052.XXX.049-XX) em 26/05/2023 às 16:36:13

Emitido por: "SGP-e", emitido em 03/09/2019 - 14:59:30 e válido até 03/09/2119 - 14:59:30.

(Assinatura do sistema)

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo/conferencia-documento/Q0JNU0NfOTk5MI8wMDAwMDYzNI82MzZfMjAyM19KMjRMMDNIVw==> ou o site

<https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo> e informe o processo **CBMSC 00000636/2023** e o código **J24L03HW** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.